



Валентина ЛОГИНОВА



«Там задержалась и я...»

Из отзывов о директоре подмосковного ППЗ «Кучинский» Зинаиде Михайловне Варенцовой ее коллег, специалистов племзавода:

— Она никогда не повышает голос, никого никогда не оскорбила. У нас и в цехах с ее приходом забыли все «крепкие» слова, которые раньше постоянно были в ходу.

— С глазу на глаз директор может высказать все, что думает о том или ином проступке, но только не на людях.

— Зинаида Михайловна простит любую ошибку, недоработку, но с непорядочным человеком работать не станет. И угодничества в людях не терпит.

— В деревне Новой, где живут птицеводы, пожалуй, нет такой семьи, которая не обращалась бы к Зинаиде Михайловне за советом, моральной поддержкой, помощью. И не было случая, чтобы она забыла о чьей-то просьбе и не помогла.

— Птицеводы, понятное дело, и в выходные дни работают. И обязательно в субботу или воскресенье директор все птичники обойдет. Все заметит: давно ли побелены стены, подсыпаны ли свежие опилки. И о личных, семейных делах расспросит.

— Она часто с Иришкой, своей восьмилетней дочкой, обход делает. И видно, что для девочки это большая радость — побывать в птичниках.



З. Варенцова

Есть у Новеллы Матвеевой такие строчки:

*Там, где кончается город,
Там, где граница асфальта,
Там задержались дома,
Там задержалась и я...*

Это будто про нее, Зинаиду Михайловну, написано. Деревня Новая, где ей с мужем посчастливилось построить дом перед самым денежным обвалом, не сегодня завтра получит новый статус — пригорода Балашихи. Сюда Зинаида Михайловна приехала в 1971 г. из родной Белоруссии по направлению политехнического техникума на автокрановый завод. Спустя пять лет ее пригласили работать в исполком горсовета. Тогда же она поступила во Всесоюзный сельскохозяйственный институт заочного образования, получив по окончании специальность экономиста. С 1982 г. Зинаида Михайловна возглавляла сельсовет деревни Новой, была депутатом горсовета.

С тех пор ее жизнь тесно связана с Новой, большая часть жителей которой работала в тогдашнем птицеводческом «Кучинский». Стараниями председателя сельсовета проведен в дома газ, почти в каждом появились телефоны, заасфальтированы дороги. Для младшеклассников открыли школу, погибшим в Великую Отечественную — памятник.

Это — из разряда дел значительных. Но немало было и менее заметных, от которых обычно отмахиваются. Они касались прежде всего детей, чьи родители беспробудно пили.

В одной из таких семей четыре девчонки — мал мала меньше — остались после смерти отца одни: мать уехала в неизвестном направлении. Конечно, определить сестер в интернат большого труда не составляло, но что с ними станет потом? Зинаида Михайловна сумела тогда позаботиться об их будущем. Подключила правовые органы, мать заочно лишили родительских прав, дом сохранили для детей, сдавали его в аренду, а квартплату переводили на личные счета девочек.

Сейчас в этом доме живет старшая, Наталья, с мужем и ребенком. Организовали ей свадьбу, купили мебель. Младшие сестры еще учатся и живут в интернате, а сюда приезжают в гости.

Эта семья, за которую Зинаида Михайловна несла и продолжает нести личную ответственность — не единственная в деревне. Так она понимает свои должностные и человеческие обязанности.

Как верно замечено, все мы — родом из детства. Возможно, будь это детство у Зинаиды Михайловны безоблачным, ее душа не так бы рвалась на встречу чужой беде...



Сортировка цыплят по полу

Она осталась без матери совсем крохой. А когда умер и отец, ее и брата с сестрой, пока могла, растила бабушка. Потом — интернат, о котором Зинаида Михайловна вспоминает, как ни странно, с теплотой. Там на уроках домоводства девочек учили шить, вышивать, готовить. И не бояться трудностей. Жизнь показала, что все эти уроки Варенцова усвоила на «отлично».

Из Белоруссии и из соседней Украины приезжают то одни, то другие родственники, оставшиеся без работы. И всем находится в ее доме место. Правда, с тех, кого она устраивает на племзавод, спрос особый, более строгий.

А как звенит дом от детских голосов, когда приезжает сын Саша с женой и двумя дочками! Кстати, старшая внучка Зинаиды Михайловны Алина всего на год старше ее дочери.

Иришка — это, можно считать, компенсация судьбы за несостоявшиеся выборы 1990 г. Вернее, сами выборы директора племзавода тогда состоялись, и весь зал аплодисментами встречал и провожал Зинаиду Михайловну на трибуну, где она в числе других претендентов выступила со своей программой развития предприятия. Но директором стал другой человек. Скорее всего, представители вышестоящих органов побоялись доверить женщине судьбу племзавода, который еще недавно гремел на всю страну, а к 1990-м годам крепко пошатнулся под перестроечными ударами.

— Если бы меня тогда выбрали, — говорит сейчас Зинаида Михайловна, — я бы, конечно, не решила родить дочку, имея взрослого сына. Иришка — это моя самая близкая и любимая подружка, которой я поверяю все свои радости и огорчения.

А вот для племзавода годы, когда сменились четыре руководителя, оказались самыми разрушительными. В 1999-м, в год 70-летия предприятия, Варенцову пригласили в администрацию района и поставили перед очень жестким выбором:

— Или ты берешь «Кучинский» под свое начало, или мы его банкротим.

Зинаида Михайловна хорошо понимала, что означало банкротство. Вряд ли нашлись бы охотники взять в собственность хозяйство с огромными долгами и пустой кассой, с опустевшими и полуразвалившимися птичниками. То есть населению деревни Новой грозила участь безработных.

Жалела ли Зинаида Михайловна о том, что дала согласие на спасение уже не племзавода, а его останков? Нет, она считала, что выбора у нее не было. Но минуты отчаяния в первые полтора года директорства случались нередко. Да и у кого бы не опустились руки, когда требовался капитальный ремонт буквально всех зданий, а денег не хватало даже на покупку отрубей для оставшегося трехтысячного поголовья птицы! Согревала людская благодарность? Но были и такие, что писали жалобы куда только можно. Мол, не с того начинается директор свою деятельность: чистоту в птичниках наводит, территорию благоустраивает.

Зинаида Михайловна была уверена: в грязи и разрухе племзавод не возродить. Об этом и заявила на первом же собрании. И о том, что за чистоту и порядок будет спрашивать по всей строгости.

Это сейчас, когда возле каждого здания расцветают клумбы и зеленеет аккуратно подстриженная газонная трава, когда расчищен и приведен в порядок старый яблоневый сад, разделяющий площадки с ремонтным молодняком и промышленным стадом, недовольных не осталось. А тогда Зинаиде Михайловне было не до обид. Главное — изыскать средства на самые неотложные нужды.

Долги племзавода — по зарплате, налогам, комбикормовому заводу, службам энерго- и теплоснабжения — выливались в астрономическую сумму. Пять коробок с яйцами, которые удавалось собрать за день, тут же забирали судебные приставы за долги.

Чтобы выжить, надо было восстанавливать поголовье, но прежде предстояло обеспечить стабильное кормление птицы. Три месяца Зинаида Михайловна тщетно пыталась пробиться к директору Раменского комбикормового завода. Взяла его, что называется, измором, высидев в приемной до конца рабочего дня. И сумела-таки убедить, что, если племзаводу помогут с кормами, она обязуется рассчитаться со всеми долгами.

Не меньших сил и нервов потребовало подписание соглашений по постепенному погашению предприятием долгов за тепло и электричество.



Специлист по племреализации Т. Вознюк



Птичница Т. Кравченко



В кучинском магазине



**Главный зоотехник
В. Никольская**



**Ветеринарная служба племзавода:
Л. Данилова, В. Сычѳв и Е. Орлова**

Но надо было думать и о том, как быстро самим заработать деньги. Зинаида Михайловна допоздна сидела за расчетами, прикидывала варианты. Находила ставшее ненужным оборудование в прекративших свою деятельность хозяйствах...

Так появились в «Кучинском» своя хлебопекарня, убойная линия, копильня, цех по выращиванию вешенок, прибыль от которых намного превышает рентабельность производства яиц.

Расплатиться с работниками племзавода помог беспроцентный кредит в 500 тыс. руб. Зарплата птичниц тогда была 300 руб., специалистов — 1 тыс. руб. в месяц. Сегодня средняя зарплата в «Кучинском» — 10,5 тыс. руб.

Реконструированы уже 17 птичников, инкубаторий на вывод 900 тыс. цыплят. Взрослое поголовье птицы сейчас — 200 тыс. Выведенная здесь кучинская юбилейная порода незаменима прежде всего на личных подворьях и в фермерских хозяйствах. Кучинские куры неприхотливы к кормам и, хотя немного уступают в привесах бройлерам, превосходят их по вкусу, аромату и сочности мяса, качеству бульона. К тому же это красивая, с ярким оперением птица, которую в суточном возрасте легко разделять по полу благодаря разной окраске.

В прошлом году яйценоскость несушек составила 236 яиц, суточные привесы по стаду — 16,3 г (в 2004 г. — 14,3 г), конверсия корма — 4,09 к. ед. (на 0,63 к. ед. лучше, чем в 2004 г.), сохранность взрослого поголовья — 98,6%, молодняка — 97,8%, вывод цыплят — 90%.

Племпродажа — 48,4%. Она, к сожалению, носит сезонный характер. С марта по июнь племенные яйца закупают инкубаторные станции Воронежской, Саратовской, Волгоградской областей, Краснодарского и Ставропольского краев. Очередь выстаиваются за суточными курочками.

В 2002 г., когда расформировывались в Одинцовском районе «Горки-2», забрали оттуда птицу четырехлинейного

красса «Хайсекс белый». Сегодня промышленное стадо насчитывает 40 тыс. Сохранили все исходные линии и хотят отселекционировать кресс на аутоксентность и сделать его трехлинейным. Для этого из подмосковного «Птичного» завезли петушков красса «ПБ-6».

«Хайсекс белый» тоже порадовал кучинских птицеводов своей продуктивностью: яйценоскость в прошлом году составила 306 штук на несушку, сохранность — 96,6%, конверсия корма — 1,37 к. ед.

В одном из птичников с «Хайсексом белым» установили дозатор, который добавляет в воду йодис-концентрат, чтобы получать йодированные яйца. А всего в 2005 г. произвели 12,5 млн яиц, на 3 млн больше, чем в 2004-м.

В последние годы потихоньку начали заниматься бройлерами. В ноябре прошлого года завезли из ГППЗ «Смена» 10 тыс. суточных цыплят маточно-стада. По мере реконструкции птичников будут увеличивать поголовье, чтобы довести производство мяса птицы до 100 т в месяц.

В сутки бройлеры прибавляют в весе в среднем 51 г, отдача корма на 1 кг прироста — 2,03 к. ед. На убой птица поступает весом 2 кг через 42 дня выращивания.

Создание новых производств и расширение ассортимента продукции особенно важны сейчас, когда «Кучинскому» администрация района поручила снабжать яйцами и мясом птицы балашихинские детские сады, школы и больницы.

Конечно, и для этого Зинаиде Михайловне пришлось походить по кабинетам, убеждая, доказывая, что детей и больных людей надо кормить свежими продуктами, а не перемороженными заморскими окорочками. Работники убойной линии приходят в цех в 6 часов утра, чтобы в 10 часов отправить парное мясо на объекты.

В «Кучинском» научились делать из петухов холодец, рулеты, паштет. Скоро цех переработки переедет из приспособленного помещения в здание, где стены и пол выложены плиткой, куда

подведены вода и канализация. Заказано австрийское оборудование, которое позволит выпускать полуфабрикаты 10 наименований.

У «Кучинского» более 50 торговых точек в районе, 25 — для выездной продажи. Есть свой магазин. Его, как и гараж, общежитие, заправочную станцию, проходную, открыли после реконструкции полуразвалившихся помещений.

Своей земли у племзавода — 358 га. Пока работали старые ЭВМ, выращивали зеленую массу на травяную муку. Сейчас, до покупки новых установок, приобретают витаминную муку в «Смене». Но земле пустовать и зарастать сорняками не дают. Выращенные травы сушат на сено, которым уже забыты все сараи. Оно пригодится, когда закупят нетелей и разведут дойное стадо. Сегодня качественное молоко пришлось бы как нельзя кстати в обеспечении балашихинских детей и всего района.

Хозяйский подход здесь виден во всем. Сейчас вот собираются газ подвести к птичникам. Предстоит выложить немалую сумму во имя будущей экономии электроэнергии.

Вообще-то по-хорошему птичники нужно заново перестраивать: старые стены плохо держат тепло. Да и оборудование заменить более современным. Но об этом пока можно только мечтать.

Своим немалым достижением считает Зинаида Михайловна то, что удалось собрать команду профессионалов, на которых можно положиться. И взяты, наконец, полноценный отпуск летом.

Эта команда — главный зоотехник и первый заместитель Валентина Васильевна Никольская, главный ветврач Виталий Степанович Сычѳв, заместитель по реализации продукции Евгения Александровна Бурдакова, главный бухгалтер Таскира Талгатовна Карпова, заведующая хлебопекарней Светлана Павловна Максимова, заведующая грибным цехом Наталья Владимировна Лайчук, главный инженер Александр Алексеевич Соков, главный энергетик Николай Васильевич Голийчук, инженер по трудоемким процессам Александр Адамович Чумаков. Каждый начальник цеха ежемесячно представляет на утверждение директору план предстоящих ремонтных работ и свои предложения.

А что касается кардинальной реконструкции птичников, то, может быть, найдется в национальном проекте строка и о кучинских птицеводах... Они во главе со своим директором этого заслуживают.

ЖР

Московская область