

«Кто, если не мы?»

Валентина ЛОГИНОВА



В. Золотухин

В клуб «Агро-300» – рейтинг наиболее крупных и эффективных сельскохозяйственных предприятий России – входит и несколько хозяйств группы компаний «Губкинагрохолдинг», в том числе свинокомплекс ЗАО «Троицкое». А ведь в конце 1990-х он был на грани банкротства...

Комплекс по производству свинины, рассчитанный на выращивание 108 тыс. голов, был построен в поселке Троицкий Белгородской области в 1972 г., а в 1980-м вступила в строй вторая очередь комбината еще на 108 тыс. голов.

Свинокомплекс был крупнейшим в регионе, однако в конце 1990-х этот гигант остался без финансирования и перспектив. Правда, дефолт 1998 г., когда резко вырос спрос на отечественное мясо, немного отсрочил банкротство. Но позже дошло до того, что сама возможность существования комплекса вызвала сомнения: там осталось 70 тыс. свиней — без корма и денег на него. Зарплату люди не получали уже пять месяцев. Да и о какой зарплате могла идти речь, когда долги предприятия превышали 80 млн руб.?!

Толчок к решению проблемы дало постановление губернатора Е.С. Савченко «О мерах по экономическому оздоровлению неплатежеспособных сель-

скохозяйственных предприятий». Это был путь создания будущих белгородских агрохолдингов. В качестве одной из мер предлагалось крупным предприятиям, имеющим залоговую базу для банка, выступить в роли инвесторов более мелких и финансово не обеспеченных хозяйств.

Таким инвестором для Троицкого свинокомплекса стал расположенный неподалеку Губкинский мясокомбинат. Его возглавлял Василий Иванович Золотухин, сумевший к тому времени вывести в лидеры производства предприятие, находившееся в плачевном состоянии. Так что опыт подъема хозяйства «с колен» у него был.

Первый год совместной работы выдался трудным. Из-за отсутствия средств на закупку племенных хряков инбридинг среди свиней достиг такой степени, что все больше рождалось поросят-уродцев. Положение усугублялось еще и тем, что неурожай зерновых предшествующей осенью взвинтил цены на них. Да зерна еще и не достать было, приходилось за ним даже в Казахстан ездить.

С кормами помог губернатор. Он принял решение отдать «Троицкому» половину выделенной для Белгородской области американской кукурузы, присланной в тот год в качестве гуманитарной помощи. Кормили ею свиней не каждый день, чтобы подольше хватило.

Проанализировав результаты первого года работы, Василий Иванович пришел к заключению, что без собственной кормовой базы, без замены оборудования и технологий эффективно развивать производство нельзя.

Сегодня проблема кормов не стоит так остро: помимо мясокомбината и свинокомплекса, в созданный в 2000 г. «Губкинагрохолдинг» вошло несколько хозяйств со своей землей и животноводческими фермами. В общем дойном стаде — 1265 коров, на откорме — 8500 голов крупного рогатого скота. Только на приобретение не просто новой, а вы-

сокопроизводительной и энергонасыщенной техники, например современных комплексов, состоящих из тракторов Valtra, John Deere, канадских сеялок-культиваторов Bourgault и итальянских Gaspardo-Metro, инвестировано более 200 млн руб.

На полях, а это более 20 тыс. га, выращивают кукурузу, сою, горох. Эти богатые белком культуры — хорошая основа кормовой базы для животноводства, которое на 75% обеспечивают кормами собственного производства.

Два года назад в состав холдинга вошло еще одно предприятие — ОАО «Концкорма». В прошлом году на его территории завершено строительство элеватора, рассчитанного на хранение 35 тыс. т зерна, а в апреле закончена реконструкция комбикормового завода. Теперь он может выпускать в год 100 тыс. т полнорационных комбикормов для всех видов скота. В эти работы вложено 200 млн руб. А в целом на реконструкцию блока свиноводства с 2001 г. инвестировано около 600 млн руб. Все названные программы «Губкинагрохолдинг» осуществляет при поддержке Центрально-Черноземного банка Сбербанка РФ. Это надежный партнер, в сотрудничестве с которым здесь видят будущее. Да и как иначе? Подъем сельского хозяйства без больших капитальных вложений невозможен.

В прошлом году уже рассчитались с первым кредитом в 100 млн руб., взятым на строительство селекционно-гибридного центра. Из Голландии завезли 180 свинок трех пород (крупная белая, ландрас и йоркшир) и 45 хряков. Но когда только начали менять поголовье на старом комплексе, из 50 поросят селекционного центра, как правило, выживали только 10! Сказывалась патогенная микрофлора старых стен зданий и оборудования. И тогда было принято решение организовать новое производство на 3200 свиноматок. Так началось крупномасштабное обновление комплекса, которое позволит содержать на нескольких производственных площадках 10 тыс. свиноматок и увеличить го-

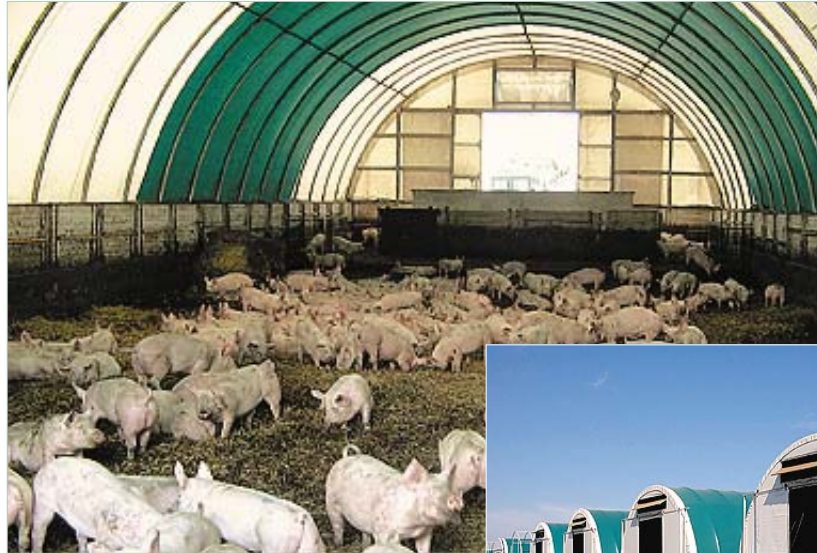
довое производство до 20 тыс. т свиные в живом весе.

При проведении реконструкции реализовано много новых интересных решений. Например, в Днепропетровской области Украины переняли технологию откорма свиней в так называемых шелтерах. Откормочное поголовье, а это 12 тыс. поросят, которые поступают сюда весом 35 кг, содержится в 40 шелтерах, проще говоря в помещениях облегченной конструкции ангарного типа. В каждом — до 300 голов.

Такой способ откорма свиней именуется на Западе альтернативным, а у нас его называют забытым «дедовским». Животные набирают вес, находясь на несменяемой подстилке из соломы и на свежем воздухе. Сухой комбикорм, который засыпают в двухтонные бункера на четыре дня, они едят вволю.

Зима 2005 г. показала, что такой способ выращивания свиней вполне подходит для российских условий. В мороз, когда температура воздуха на улице достигала минус 35 °С, в шелтерах на уровне обитания свиней она была плюс 15 °С и только под потолком плюс 2 °С. Кстати, в один из самых морозных дней прошедшей зимы на комплекс приехал губернатор. Он отметил, что в области идет поиск путей развития свиноводства, разумного сочетания традиционных и новых технологий. То, что даже в условиях суровой зимы животные чувствовали себя отлично, показало, что у этой технологии — хорошие перспективы.

Губернатор Е. Савченко
на свинокомплексе



У этой технологии хорошие перспективы



Преимущества шелтерных площадок и в том, что ангарные помещения обошлись намного дешевле, чем капитальные сооружения, — по 1 млн руб. каждый. Свиньи здесь хорошо прибавляют в весе, не болеют простудными заболеваниями, а выход мяса — выше, оно вкуснее, нежнее и сочнее, так как условия обитания животных приближены к естественным.



К тому же в шелтерах подстилка из соломы благодаря ферментизации превращается в ценное органическое удобрение, которое затем вывозят на поля. Нужно только каждый день добавлять солому — по 0,7–0,8 кг на голову летом и по 1,5 кг зимой. То есть «дедовский» способ по сравнению с традиционным оказался более экологичным.

Продолжается реконструкция старых корпусов. В этом году, например, в 20 из них нужно заменить кровлю, что потребует огромных средств. Заканчивается строительство хрячника, на который будут завезены животные лучших генетических линий.

Сейчас общее поголовье в «Троицком» — 110 тыс. Среднесуточный привес на старых площадках — 600 г, за опорос получают 8,7 головы, на новых площадках — соответственно 695 г и 9,7 поросенка. Вес молодняка при отъеме в 28 дней — 7,5 кг.

Прекрасно оборудованная иммуногенетическая лаборатория позволяет тестировать животных на многоплодие и другие хозяйственно полезные свойства, по ДНК-маркерам определять стрессоустойчивость, приспособляемость к новым условиям содержания.

Серьезная селекционная работа с применением самых последних достижений генетики и методов биотехнологии дает возможность задавать определенные свойства будущим товарным гибридам, например планировать толщину шпика.

Целенаправленная работа по улучшению поголовья дает агрохолдингу

ДИРЕКТОРСКИЙ КОРПУС

преимущества перед другими производителями свинины не только в получении привесов, но и в качестве мяса, что в свою очередь отражается и на качестве выпускаемых ОАО «Губкинский мясокомбинат» колбас, деликатесов и полуфабрикатов.

За прошлый год мясокомбинат реализовал 9700 т продукции, в ассортименте которой более 100 наименований. В торговой сети мясные изделия не залеживаются, а потому предприятие планируют расширять.

Губкинский мясокомбинат, ведущий производитель колбасных изделий области, с 1998 г. участвует в престижном конкурсе «100 лучших товаров России» и неизменно получает награды. В 2006 г. он признан «Лидером качества» в номинации «Продовольственные товары». Это единственное предприятие в Белгородской области и одно из восьми в России, которое удостоено такой награды.

Сегодня «Губкинагрохолдинг» — развивающаяся компания, в которой предусмотрен полный производственный цикл «от поля до прилавка». Интеграция предприятий дает возможность осуществлять контроль и эффективное управление всеми производственными процессами — от выращивания кормов до переработки мяса, молока и реализации готовой продукции через торговую сеть.

Взаимоотношения между предприятиями холдинга построены на принципах партнерства, а между собой они рассчитываются не продукцией, а деньгами по рыночным ценам. Допустим, свинокомплекс покупает комбикорма на заводе, а свиней продает мясокомбинату.

Здесь ни одно предприятие не выживает за счет другого, так как цель каждого — стать рентабельным и самостоятельным. Управляющая компания разрабатывает общую стратегию продаж и закупок, что дает возможность экономить, например, при покупке удобрений, горюче-смазочных материалов.

Сейчас, когда «Губкинагрохолдингу» уже семь лет, В.И. Золотухин все больше убеждается в том, что, только объединившись, его предприятия обрели силу. Недаром девиз группы компаний — «Сила — в единстве!». По отдельности они бы не выжили. Достаточно вспомнить, как заложили под кредиты весь мясокомбинат, чтобы выпутаться из долговой паутины и сделать хоть маленький шаг вперед.

Специалистов Василий Иванович искал по всей стране, и теперь вокруг него сформировалась команда единомышленников — молодых способных менеджеров и опытных профессионалов. Во многом благодаря их усилиям стало возможным не только сохранить предприятие, но и расширить производство.

На совете директоров В.И. Золотухин при обсуждении каких-либо планов или бюджета (который, кстати, утвержден на три года вперед) терпеливо выслушивает все возражения и споры. Просит выступить всех несогласных или сомневающихся. Всегда готов пойти навстречу дельному предложению и скорректировать намеченные обязательства. Но когда решение принято, его исполнение неукоснительно, и никто не ставит это под сомнение.

Особое внимание в группе компаний уделяется социальному аспекту. На всех предприятиях «Губкинагрохолдинга» созданы и активно работают профсоюзные организации. Везде действуют медицинские пункты. Стоимость комплексных обедов в столовых не превышает 15 руб. К праздникам все получают продовольственные наборы. Уже в течение не-

скольких лет материально помогают женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до достижения им полутора лет.

Благодаря успешному развитию бизнеса у «Губкинагрохолдинга» появилась возможность оказывать шефскую помощь восьми школам Губкинского района в ремонте, приобретении компьютерной техники.

И это лишь небольшая толика того, что делает группа компаний в рамках понятия «социальная ответственность бизнеса». Поэтому неслучайно Василий Иванович Золотухин — один из лауреатов престижной в Белгородской области премии им. дважды Героя Социалистического Труда Василия Яковлевича Горина. А эта премия вручается за достижения в агропромышленном комплексе и развитие социальной сферы села.

Генеральному директору «Губкинагрохолдинга» оказалось под силу выстроить мощную структуру, заставить ее работать слаженно и эффективно. Конечно, сделано много, но проблем хватает и сегодня. По-прежнему рабочий день Василия Ивановича начинается ранним утром, а заканчивается поздно вечером. Другой режим он позволить себе не может, ведь сельское хозяйство — не просто область экономики, это образ жизни. И чем эффективнее развивается агропромышленный бизнес, тем выше уровень жизни работающих в нем. И всякий раз, решая очередную задачу, Василий Иванович по-прежнему думает о себе и своих единомышленниках: «Если не мы, то кто?»

ЖР

Белгородская область