

Алексей ОГУРЦОВ:

«Конечная цель всех наших программ — поднять уровень жизни сельчан»



Фото В. ЛОГИНОВОЙ

В Белгородскую область едут и едут делегации из других регионов страны и из-за рубежа. Одни — за опытом, других привлекает возможность эффективного вложения средств, в том числе в сельскохозяйственное производство.

По показателям в этой отрасли область всегда входила в десятку лучших, удержала свои позиции в отличие от многих регионов и в постперестроечное время. А сейчас, судя по всему, намерена выйти на первое место по объемам производства продуктов птицеводства и животноводства.

Об этих планах и путях претворения их в жизнь нашему корреспонденту Валентине ЛОГИНОВОЙ рассказывает исполняющий обязанности заместителя начальника Департамента агропромышленного комплекса Белгородской области Алексей ОГУРЦОВ.

— Алексей Сергеевич, в 1990-е годы, когда по всей стране останавливались комбикормовые и молочные заводы, мясокомбинаты, хозяйства пускали под нож дойных коров, потому что молоко обесценилось, большинство белгородских предприятий выстояло. Тогда им помогли в этом зерновые векселя, через которые область авансировала и дотировала хозяйства. Потом ваш губернатор провозгласил магистральным путем животноводства аренду — передачу во временную собственность основных фондов конкретным людям. Какое направление сейчас вы бы назвали основным в развитии сельхозпроизводства?

— Все, о чем вы сейчас говорили и что помогло белгородскому сельскому хозяйству выжить, — это идеи нашего губернатора Евгения Степановича Савченко. Его можно назвать генератором идей, и нам, конечно, очень повезло с таким руководителем.

Да, в свое время аренда и хозрасчет помогли остановить развал хозяйств,

истребление поголовья скота и птицы. Но надо было двигаться вперед, становиться конкурентоспособными. А как это сделать, если износ активных фондов достиг критического состояния? На какие средства предприятия приобретут новые машины, оборудование, внедрят современные технологии? Что они могут предложить банкам в залог под кредиты?

Для решения этих задач область пошла по пути создания крупных агрохолдинговых компаний, где успешно работающие предприятия становятся инвесторами для более мелких и гораздо менее экономически устойчивых хозяйств. Вложенные средства идут на реконструкцию, модернизацию, строительство ферм и комплексов, закупку племенного поголовья и оборудования.

— Насколько я знаю, белгородцы — не из тех, кто бросается в омут с головой, они сначала тщательно проверяют

любое новшество. Наверное, так было и с первым холдингом?

— В конце 1990-х, когда рыбхозы оказались в тяжелом экономическом положении, БЭЗРК (Белгородский экспериментальный завод рыбных комбикормов) начал выпускать полнорационные комбикорма для свиней, птицы и крупного рогатого скота. На их покупку далеко не у всех хозяйств и не всегда были деньги, и у завода все больше становилось должников. У БЭЗРК было два выхода: или множить число этих должников, или брать их в аренду и самим добиваться достойных результатов в производственной деятельности.

В итоге завод присоединил свинокомплекс колхоза «Родина», где люди последнее время нерегулярно получали заработную плату, а стадо свиней составляло всего 5 тыс. голов. Аналогичная ситуация сложилась и на бройлерной птицефабрике «Яснозоринская».

Наладив производство в этих двух хозяйствах, взяли под свое крыло пти-

цефабрики «Грузчанскую» и «Лопанскую», после чего приступили к реконструкции неэксплуатируемых комплексов по производству говядины и перепрофилированию их на производство мяса бройлеров.

— Мы когда-то писали об этой интегрированной структуре, о первых ее шагах. О том, как стали трезвенниками бывшие выпивохи, когда начали дорожить своей работой. А как сейчас обстоят дела в этом объединении?

— Сейчас это холдинговая компания «Белгранкорм», в составе которой — БЭЗРК и девять площадок по производству мяса птицы, более 50 тыс. га земли, а мощность завода достигла 360 тыс. т комбикормов в год — для всех видов скота, птицы, рыбы. За прошлое лето компания сдала в эксплуатацию три новые площадки по выращиванию и откорму бройлеров и убойный цех.

Если в 2005 г. ООО «Белгранкорм» произвел 50 тыс. т мяса птицы, то в прошлом — 74,4 тыс. т, а к 2010 г. производство составит более 100 тыс. т.

— Сегодня «Белгранкорм» — не единственный птицеводческий холдинг в области?

— Таких крупных агрохолдингов, где сосредоточена основная часть поголовья птицы, у нас еще три: ЗАО «Приосколье», ЗАО «Кочетков», ООО «Белгород-семена».

Все набрали хороший темп по увеличению производственных мощностей. Если в 2005 г. хозяйства ЗАО «Приосколье» произвели 49 тыс. т мяса птицы, то в прошлом году — уже более 94 тыс. т, а к 2008 г. выйдут на 165 тыс. т. Компания имеет свои племптицерепродукторы первого и второго порядка, современные инкубатории, убойные цеха и комбикормовые заводы, мощности которых позволяют за несколько дней укомплектовать откормочные площадки, забить и переработать птицу в сжатые сроки.

ЗАО «Кочетков» планирует производить около 100 тыс. т мяса птицы. ООО «Белгород-семена» к 2010 г. запланировало производство более 1 млрд яиц. У компании своя земля, комбикормовый завод с полной автоматизацией всех производственных процессов, племенные репродукторы, убойная линия, а также крупный кукурузно-калбровочный завод.

— То есть работа холдингов строится по принципу «от поля до прилавка»?

— Да, в основном от выращивания зерна и производства комбикормов до откорма бройлеров, переработки мяса птицы и продажи широкого ассортимента продукции как оптом, так и через сеть фирменных магазинов.

Когда мы «обкатывали» наш проект по созданию холдингов в птицеводстве (впрочем, как и в других отраслях), ясно увидели, как зависит каждая последующая производственная ступень от предыдущей. И как важно не допустить сбоя ни на одной из них. Как раз в холдингах этого можно добиваться гораздо эффективнее, чем в разрозненных хозяйствах.

— Думаю, это — лишь одна из причин создания холдингов...

— Конечно, большое значение имеет кредит доверия, который заслужили своей предыдущей деятельностью руководители этих компаний: Геннадий Алексеевич Бобрицкий, Александр Викторович Орлов, Игорь Васильевич Баршук, Николай Семенович Дудников. Должен сказать, что у нашего губернатора — интуиция на дальновидных руководителей, обладающих выдающимися организаторскими способностями.

— Ну а если бы вдруг кто-то из них не справился с таким огромным объемом производства, с заданными темпами его роста? Ведь снять с должности человека, выступающего в роли инвестора, нельзя?

— Земля передается в аренду только предприятиям, ведущим созидательную сельскохозяйственную деятельность.

— А птицеводческие предприятия, не вошедшие в холдинги, остались?

— В состав агрохолдинговых компаний принимаются прежде всего предприятия, не имеющие возможности развиваться без помощи инвесторов. Такие хозяйства, как ЗАО «Агрофирма «Русь» или ООО «Птицефабрика «Насоновская», динамично развиваются и наращивают объемы производства самостоятельно. Агрофирма ведет реконструкцию и модернизацию своих объектов, «Насоновская» восстановлена на базе бывшего животноводческого комплекса.

— Если такими темпами наращивают производственные мощности холдинги, значит, и по области эти темпы впечатляют...

— Самые высокие показатели по производству продукции в доперестроечный период получены в 1990 г., когда птицеводы области произвели около 27 тыс. т бройлерного мяса. В 2004 г. — 78 тыс. т, в 2005-м — 152 тыс. т и в прошлом году — 233 тыс. т. Нынешний год — завершающий по созданию производственной базы, которая позволит получать более 400 тыс. т мяса птицы в год, а в 2008 г. эти мощности планируем освоить.

Программа предусматривает не только выпуск высококачественной и экологически безопасной продукции, но и создание более 9 тыс. дополнительных рабочих мест, а также значительное увеличение заработной платы птицеводов.

— И Белгородская область выйдет на первое место по птицеводству?

— В 2006 г. на каждого жителя области произведено по 113 кг мяса птицы. Удельный вес этой продукции в птицеводствах области составил 12,7% от объемов Российской Федерации, так что по этому показателю область вышла в лидеры. По итогам работы первого квартала 2007 г. произведено около 14% российского объема мяса птицы.

— Алексей Сергеевич, молочное животноводство развивается по такой же схеме, что и птицеводство?

— В молочном животноводстве ставка сделана на крупные промышленные предприятия индустриального типа и экономически устойчивые хозяйства, такие, как ООО «Агрохолдинг «Авида». Его создание началось с молочного комбината, который сначала модернизировал близлежащие фермы в Старооскольском районе, а в настоящее время строит новый комплекс в соседнем Чернянском районе.

Участники животноводческого проекта подразделяются на три группы. В первую вошли крупные агрохолдинговые компании: «Авида», «Белгородские молочные фермы» и «Молоко Белогорья». Сельскохозяйственные предприятия индустриального типа ведут строительство новых современных комплексов, которые комплектуются

импортными нетелями голштинской породы с продуктивностью 8–10 тыс. кг молока в год.

Вторая группа — экономически устойчивые предприятия, основная масса которых ведет реконструкцию действующих ферм и строительство новых комплексов. В перспективе — переход на современные технологии, увеличение поголовья и продуктивности животных.

В третью группу вошли сельскохозяйственные предприятия с традиционными технологиями ведения молочного скотоводства, в которых поголовье крупного рогатого скота останется стабильным, а продуктивность коров в дальнейшем будет повышаться.

За период реализации программы в области объем молока вырастет в 1,7 раза.

За два последних года в МК «Авида» поголовье коров увеличилось почти на 2 тыс., на 3500 — в ОАО «Молоко Белогорья», на 1 тыс. — в ЗАО «РусАгро-Айдар», на 1200 — в ЗАО «Оскольские просторы» и на 2400 — в ОАО «Белгородские молочные фермы».

— Каким образом?

— Строятся современные промышленные комплексы из облегченных конструкций, с беспривязно-боксовым содержанием скота и раздачей кормов с помощью кормораздатчиков-смесителей. Нетелей завозят из Голландии и Германии. К 2010 г. дойное стадо коров в хозяйствах области достигнет более 100 тыс.

Максимальное производство молока ожидается в объемах, необходимых для обеспечения жителей области согласно научно обоснованным нормам потребления.

— Как обстоят дела с искусственным осеменением коров в общественном секторе?

— Все поголовье осеменяется искусственно.

— Если примеру белгородцев последуют другие регионы, никаких нетелей и за рубежом не хватит...

— Да россиянам уже сейчас предлагают закупать по импорту далеко не лучший скот. Самим надо выращивать качественный ремонтный молодняк!

В 2005 г. в нашей области построили два специализированных комплекса по выращиванию нетелей: в ООО «Грайворон-Агро» на 1200 голов и в ООО «Молоко» на 600 голов. Выращивают ремонтных телок также племенные заводы и репродукторы, рядовые хозяйства области.

При промышленных комплексах по производству молока создаются нетелиные фермы, которые и будут их комплектовать согласно технологическим графикам.

— Как в области стимулируют развитие молочного скотоводства?

— Реализация проекта предусматривает механизм частного и государственного партнерства, а также меры поддержки ее участников. Это — субсидирование процентной ставки по банковским кредитам из федерального и областного бюджетов; подведение наружных инженерных сетей электро- и газоснабжения, дорог с твердым покрытием к строящимся и реконструируемым молочным комплексам; компенсация части затрат (10 тыс. руб.) за каждую закупленную или выращенную нетель при условии стабильного дойного стада или его роста к уровню прошлого года.

— Наверное, и по совершенствованию кормовой базы есть планы?

— Разумеется, есть, ведь необходимо обеспечить реализацию проекта развития животноводства области.

Ведется работа по организации кормления скота, сбалансированного по всем питательным веществам, и перевода его на сенажно-концентратный тип. При этом планируем заготавливать сенаж высокого качества с использованием консервантов, и преимущественно упаковывать его в пленку.

На структуру посевных площадей оказало влияние интенсивное развитие птицеводства и свиноводства в области. Сельскохозяйственные предприятия значительно увеличили площади под посевы кукурузы, сои, гороха, злаково-бобовых смесей. Созданы специализированные компании, в которых хозяйства выращивают зерновые культуры, в том числе до 50% кукурузы на зерно.

Строятся дополнительные мощности по сушке, подработке и хранению зерна.

Предприятия нового типа будут производить зерно и перерабатывать отходы жизнедеятельности свиней и птицы. В области активно внедряется биологическое земледелие.

— Каковы основные направления и параметры развития свиноводства?

— В соответствии с программой предусмотрено финансирование отрасли до 2010 г. в объеме более 30 млрд руб. После выхода на проектную мощность новых и модернизированных свинокомплексов ожидается производство около 400 тыс. т мяса в год, что почти в 10 раз больше уровня 2004 г. Приоритетное направление — создание предприятий с замкнутым циклом производства.

На современных комплексах период откорма свиней с максимальной энергией роста не превышает 190 дней. Конверсия корма доведена до 3–3,5 к. ед., а среднесуточные привесы — до 800 г и более.

Автоматизированные системы управления технологическими процессами и достойная заработная плата поднимут престиж профессии свиновода. В ходе реализации программы будет дополнительно создано около 10 тыс. высокооплачиваемых рабочих мест.

— При таком размахе строительства дефицит кадров вам не грозит?

— В области ведется плановая работа по кадровому обеспечению сельскохозяйственных предприятий: ориентация школ и аграрных учебных заведений на наиболее дефицитные профессии. Хозяйства, которым требуются специалисты, за счет собственных средств направляют на учебу в вузы своих стипендиатов. На договорной основе студенты Белгородской сельскохозяйственной академии проходят производственную практику на предприятиях, после чего их принимают на должности стажеров, а впоследствии — специалистов.

— А если к вам хлынет поток безработных из деревень соседних областей?

— Примем. Главное, чтобы имели соответствующие специальности и умели работать.

— Успехов вам в осуществлении всех ваших грандиозных планов!

Белгородская область