

Челябинский

подход к делу

Валентина СИДОРОВА

Перед тем как начать беседу с первым заместителем губернатора Челябинской области А.Н. Косиловым, я предложила ему свежий номер нашего журнала. «Спасибо, я выписываю», — сказал Андрей Николаевич и открыл большой книжный шкаф. Там оказались систематизированные по тематике многочисленные папки с вырезками и ксерокопиями публикаций, в том числе и из «Животноводства России». А по соседству с ними выстроились тома «Полной энциклопедии русского сельского хозяйства и соприкасающихся с ним наук», изданные в начале 1900-х годов.

Не дожидаясь национального проекта

За 100 минувших лет неизменно изменились технологии производства. Но основные законы рачительного устройства села, пожалуй, остаются неизменными. Если им следовать, успех обязательно придет. В этом убеждает и пример Челябинской области.

Хотя здесь тоже не избежали спада сельхозпроизводства в период «ускоренной капитализации» страны, но начали поднимать его, не дожидаясь разработки приоритетного национального проекта «Развитие АПК». По сути, все его основные направления прошли обкатку в этом Южно-Уральском регионе начиная с конца 90-х годов прошлого века: компенсация процентных ставок по кредитам, лизинг, разработка целевых программ, «адресные» вложения из областного бюджета.

Здесь сумели создать механизмы, позволяющие гибко реагировать на складывающиеся обстоятельства, используя как современные экономические методы, так и административный контроль. Не стали уповать на то, что рынок сам все отрегулирует, а постарались направить сельхозпроизводство в нужное русло.

— Мы хотим максимально обеспечить население нашей области своими южноуральскими продуктами. Поставили задачу — не менее 70% потребляемого продовольствия производить самим. Наш регион — не только индустриальный, но и сельскохозяйственный, — с гордостью говорит Андрей Николаевич

Косилов. — За восемь месяцев текущего года экономический рост в целом по области составил 14,6%, а в сельском хозяйстве — 14,7%, за 2006 г. — соответственно 10 и 11%. То есть сегодня наше село по экономическим показателям «шагает впереди», при этом в два раза быстрее, чем в целом по России.

Эффективная поддержка

Одна из основных форм поддержки сельского хозяйства — товарное кредитование через Продовольственную корпорацию Челябинской области. Это государственное предприятие было создано еще в 1997 г., чтобы консолидировать и эффективно использовать бюджетные средства на продовольствие для учреждений социальной сферы и в то же время поддерживать местных производителей этих продуктов, авансируя их работу поставками материально-технических ресурсов.

По весне Продовольственная корпорация приобретает ГСМ, удобрения, гербициды по заявкам селян, а потом в течение года они рассчитываются своей продукцией: молоком, мясом, зерном, овощами, которые корпорация в свою очередь продает социальным учреждениям по фиксированным ценам. Таким образом, челябинские селяне еще 10 лет назад стали получать беспроцентные товарные кредиты и необходимые ресурсы, чтобы возродить и развивать производство.

— Это весьма эффективная поддержка при сезонной недостаточности оборотных средств — не менее 400–500 млн руб.



Фото В. Сидоровой

А. Косилов

ежегодно, а в 2008 г. сумма будет увеличена до 600 млн. Причем все основные ресурсы поставляем по ценам, значительно меньшим, чем рыночные, — отмечает Андрей Николаевич. — Продовольственная корпорация стабилизирует и рынок продовольствия, напрямую влияет на ценообразование в области, на товарные потоки, потому что это государственное унитарное предприятие — один из крупнейших «игроков» на рынке молока, зерна.

Корпорация оживила не одно челябинское хозяйство. Например, было время, когда практически прекратила свою деятельность «Равис-птицефабрика Сосновская». Тогда на ее оздоровление администрация области выделила необходимые средства на возвратной основе, Продовольственная корпорация закупила корма, а долг фабрика возвращала готовой продукцией. В 1999 г. началось восстановление цехов, теперь это уже преуспевающее сельхозпредприятие. В прошлом году «Равис-птицефабрика Сосновская» произвела 35 тыс. т мяса бройлеров, в 2007-м намечено выйти на 40-тысячный рубеж.

Так же вдохнули жизнь и в племзавод «Дубровский», который к 1998 г. почти сошел на нет: на 10-тысячном комплексе оставалось меньше 100 бычков на откорме. Тогда через Продовольственную корпорацию по схеме товарного кре-

дитования завод стал собирать молоко крупного рогатого скота со всей области. Молочные хозяйства получали топливо, материальные ресурсы, а взамен поставляли бычков, тем самым освобождаясь от лишних расходов на их содержание, сосредоточивая усилия на повышении молочной продуктивности. Благодаря этой помощи «Дубровский» быстро пошел в гору. Затем в рамках нацпроекта получил инвестиционный кредит, теперь проводит реконструкцию, внедряет современные ресурсосберегающие технологии.

— Действует и прямая государственная поддержка, — продолжает Андрей Николаевич. — На развитие молочного и мясного скотоводства у нас предусмотрены субсидии. Однако они полагаются только тем, кто сохраняет или увеличивает поголовье скота. Эти меры помогли остановить сокращение стада. Сейчас его рост поощряется в двукратном размере. Например, если поголовье выросло на 10%, хозяйство получает дополнительно 20% субсидий. Их величина зависит и от продуктивности животных. Наш регион — один из немногих, где на 1 кг надоенного молока с учетом последних решений областного правительства дотация составляет 3 руб.

Но если за отчетный период скота стало меньше, нет прибавки по надоям, хозяйству не видать поддержки, пока не приложит достаточно усилий, чтобы начать двигаться вперед. Субсидии должны стимулировать развитие сельхозпроизводства.

Еще одно важное направление поддержки животноводства на Южном Урале — приобретение сельхозмашин, механизмов за счет областного бюджета. Такого объема технического перевооружения села, пожалуй, нет ни в одном региональном АПК.

Большинство челябинских ферм оснащены новыми вакуумными установками, которые в три раза экономнее потребляют электроэнергию. За последние несколько лет в хозяйства поступили десятки молокопроводов и охладителей молока, миксеров-кормораздатчиков. Огромный рывок сделан в обновлении парка кормозаготовительной техники. Это сотни высокопроизводительных машин: комбайны «Дон-680», косилки, плющилки, жатки, пресс-подборщики, комплексы «сенаж в упаковке» и др.

— Их приобретают за счет областного бюджета и передают по схеме лизин-

га в 10-летнюю аренду, то есть за 10% стоимости сельчане весь год пользуются этой техникой, — уточняет вице-губернатор. — За четыре года закуплено машин на 3 млрд руб. Теперь животноводы области заготавливают не меньше 24–25 ц к. ед. на условную голову.

Благодаря всем этим продуманным мерам молочное скотоводство Южного Урала набирает темпы. Это один из немногих регионов России, где вот уже несколько лет подряд не только увеличивается продуктивность скота, но и растет поголовье. Пять лет назад, когда приступали к реализации областной программы, годовой надой на корову составлял около 1700 кг, нынче животноводы выходят уже на 3600 кг, а на следующий год планка поднята до 4 тыс. кг. И это, считают челябинцы, не предел.

В 2008 г. в области запускают в действие крупный проект — строительство хозспособом на заемные средства не менее 50 современных комплексов, каждый в среднем на 1200 голов, с беспривязным содержанием коров и доильными залами. Две трети процентной ставки компенсирует федеральный бюджет, одну треть — областной. Кроме того, часть стоимости комплексов в расчете на ското-место тоже оплачивается из региональной казны. Оборудование доильных залов хозяйства получают в аренду.

— В трех хозяйствах этот проект уже успешно апробирован, еще в двух приступили к его реализации. Осуществление задуманного позволит полностью обеспечить потребности области в молочной продукции, в 3–4 раза снизить затраты труда и повысить эффективность производства. Если в год строить по 10–12 комплексов, как и предполагается, то через пять лет животноводство нашей области будет просто не узнать: 60 тыс. коров на беспривязном содержании, минимальные надои — 5–5,5 тыс. кг. Скот в основном — собственной селекции, а не дорогостоящий импортный. Опыт некоторых наших хозяйств показывает, что при желании и умении за два года системной работы можно повысить средний надой на корову с 3,5 до 5,5 тыс. кг, — уверен Андрей Николаевич.

По словам вице-губернатора, проблемой пока остается рентабельность отрасли, хотя в последнее время цена на молоко несколько повысилась. Привлечение в регион таких крупных компаний, как «Данон», увеличение числа предприятий, создающих добавленную стоимость, да-

дут возможность поднять закупочную цену и сделать обмен между производителями, переработчиками и торговлей эквивалентным. По большому счету нужен федеральный закон, который бы по справедливости распределял добавленную стоимость между всеми участниками и тем самым способствовал бы созданию стабильных условий для развития агропромышленного комплекса.

— Не хватает трудовых ресурсов, — продолжает Андрей Николаевич. — Но главная проблема — идей больше, чем возможностей. С другой стороны, есть вопросы, которые еще ждут своего решения. Например, как двигаться вперед без серьезных потерь в рентабельности, когда надой перевалит за 6 тыс. кг? Как сделать этот рост стабильным?

В размышлениях вице-губернатора ощущается челябинский подход к делу, который и определяет успех: постоянный поиск и нацеленность на максимальные результаты.

Лидирующие позиции — у птицеводов

Наиболее динамично развиваются птицефабрики области. Они превратились в масштабные стройплощадки, повсюду идет реконструкция, техническое переоснащение, замена кроссов. Следствие этого — рост эффективности производства. Из года в год увеличивают продуктивность яичные фабрики, в нынешнем году, например, произведут уже 1100 млн яиц, на 8% больше, чем в прошлом году. На бройлерных предприятиях рост, как и ожидали, еще внушительнее. В 1997 г., когда в регионе начали осуществлять программу развития отрасли, здесь получили 12,5 тыс. т белого мяса, в этом году планируют уже 100 тыс., а через два года — 150 тыс. т.

— В течение ближайших 4–5 лет этот показатель увеличится, по меньшей мере, вдвое — до 200 тыс. т. мяса птицы. Мы наконец-то обогнали в этом нашего соседа и конкурента — Свердловскую область. Помогла инвестиционная политика, — полагает Андрей Николаевич. — В 2007 г., например, освоили около 4 млрд руб., в основном это субсидированные заемные средства. В свое время мы отстаивали право птицеводов на получение льготных кредитов. В результате наша область стала единственной, где они на год раньше стали участвовать в реализации нацпроекта. У нас есть уверенность в

том, что отрасль и дальше будет стабильно развиваться.

В птицеводстве Южного Урала преобладают вертикально интегрированные холдинги с замкнутым циклом производства — от выращивания зерновых культур до переработки продукции птицефабрик. Все они в полном объеме обеспечивают потребность поголовья в фуражном зерне.

Уже более 1 млн га челябинских сельхозугодий обрабатывают инвесторы, птицефабрики, животноводческие, зерноперерабатывающие и другие предприятия. В прошлом году собрали 2200 тыс. т зерна, в этом году урожай поменьше — 2 млн т. Руководители АПК области видят свою задачу в том, чтобы стабильно получать по 3 млн т зерна, используя современные методы и технологии.

— Думаю, не ошибусь, если скажу, что более 250 тыс. га пашни — у наших птицефабрик. Мы помогли птицеводам «сесть на землю», а они, увеличивая на этой основе объемы производства, решают насущные социальные задачи: обеспечение населения продовольствием, создание новых рабочих мест, возрождение сельских территорий. Например, «Равис-птицефабрика Сосновская» обрабатывает около 100 тыс. га земли, занимается и молочным скотоводством, в хозяйстве занято около 3,5 тыс. работников, — говорит Андрей Николаевич.

Другие примеры успешного производственного и социального развития — «Птицефабрика Челябинская», «Магнитогорский птицекомплекс», «Чебаркульская птица», «Уралбройлер». И в целом отрасль занимает лидирующую позицию в России.

— Растущие доходы челябинцев «провоцируют» повышение потребительского спроса, а увеличение областного бюджета позволяет осуществлять масштабные социальные и инфраструктурные проекты, такие, как поддержка сельского хозяйства, — отмечает Андрей Николаевич, ведающий вопросами социальной политики и агропромышленного комплекса. — Вся наша работа направлена не только на развитие птицеводства или скотоводства, а в целом на улучшение качества жизни людей. Это и ввод новых производственных объектов, и строительство жилья, спортивных и культурных учреждений, благоустройство. Главное, чтобы люди ощущали, что живут в самом лучшем регионе, работают на самом лучшем предприятии.

Село и бизнес

Рассказывая о том, как животноводы области увеличивают поголовье и продуктивность скота, Андрей Николаевич подчеркивает и важность повышения доходности производства, «чтобы денег в кассах хозяйств было больше, чтобы их тратили по уму, как положено в грамотном бизнесе».

— Бизнес — понятие, без которого немислимо современное сельское хозяйство, — считает он. — В распоряжении селян — единственный возобновляемый источник капитала, которого нет в других отраслях, — это земля. При всей ее запущенности и истощенности. При разумном подходе к делу инвестиции, вложенные в обработку земли, в животноводство, окупаются, приносят доходы. Таких примеров по области десятки. Даже строители у нас пошли в аграрный бизнес. Мы успокоимся только тогда, когда каждый клочок земли будет приносить прибыль.

Вице-губернатор убежден, что аграрный бизнес должен стать, во-первых, привлекательным, во-вторых, доходным. Если инвесторы будут понимать биологические процессы на земле, уклад жизни и особенности психологии селян и в то же время вести дело так, как и положено в бизнесе, село станет развиваться еще более быстрыми темпами.

Единомышленники

Андрей Николаевич с таким пристрастием рассказывает о сельском хозяйстве, что очевидно: все это ему близко и дорого. Его отец — Николай Иванович Косилов — профессор Челябинского агроинженерного университета, доктор технических наук, ведущий специалист по комбайностроению, автор десятков изобретений, сейчас возглавляет факультет повышения квалификации аграриев. И сын пошел по его стопам. В свое время, с отличием окончив физико-математический лицей, выбрал для дальнейшей учебы Институт механизации и электрификации сельского хозяйства. По базовому образованию Андрей Николаевич — инженер-механик сельского хозяйства, а по теме научной работы — кормленец, занимался вопросами измельчения зерна. Когда губернатор в 2000 г. предложил курировать АПК, Андрей Николаевич согласился без особых раздумий.

— Челябинская область — один из ведущих регионов по объемам производства сельхозпродукции. А если еще



Фото В. Сидоровой

И. Феклин

повысим эффективность, урожайность полей, продуктивность скота, то станем лидерами, — говорит А.Н. Косилов. — Все больше убеждаюсь, что невозможно вовлечь в дело других людей, если не увлечен им сам, если не веришь в его перспективность. Я — верю. У нас и губернатор Петр Иванович Сумин глубоко понимает нужды села, мы всегда находим у него поддержку. А вам советую поговорить и с нашим министром сельского хозяйства Иваном Евгеньевичем Феклиным: мы — единомышленники.

И вот уже Иван Евгеньевич Феклин не менее увлеченно рассказывает о делах на селе:

— Мы определили цели. Но как их достичь в условиях, когда экономика складывалась для животноводства не лучшим образом? Поняли, что без участия областной администрации инвесторы в эту отрасль деньги вкладывать не будут. Еще до нацпроекта в области была разработана программа поддержки хозяйств техникой, оборудованием. Уделив особое внимание лидерам сельхозпроизводства, постарались не упустить из поля зрения и слабые предприятия.

Средства на техническое перевооружение села из года в год увеличиваются. В 2007 г. оно дополнительно получило из областного бюджета 1300 млн руб., в следующем году будет выделено более 2 млрд руб. Необходимо максимальное внедрение ресурсосберегающих технологий, например использование широкозахватных агрегатов, автоматизированных комплексов.

По словам министра, пришлось переломить еще одну тенденцию. В Челя-

бинской области налажена мощная переработка зерна, которое в виде муки, круп, макаронных изделий вывозят из региона. Спрос на зерно традиционно большой, поэтому на животных тратили «что останется», интерес к этой отрасли сельского хозяйства был утрачен.

Тогда разработали схему областного лизинга, товарного кредитования с передачей телят в раннем возрасте на откормочный комплекс. Для контроля над воспроизводством стада установили базовые показатели выхода телят, а субсидировать было решено по результатам производства.

Конкретные ориентиры сыграли свою положительную роль: выход телят на 100 коров по итогам прошлого года увеличился до 80, а в этом году стоит задача — получить 85.

Чтобы повысить эффективность животноводства, администрация области стимулирует и комбикормовое производство. Создаются мини-заводы в каждом хозяйстве, участвующем в программе развития отрасли.

Увеличиваются посевы многолетних бобовых трав, на поля возвращается кукуруза как высокоэнергетический корм. С технологией его заготовки ездили знакомиться в Белоруссию. Запланировано приобретение кукурузных сеялок, машин для междурядной обработки посевов.

Племенная база

Челябинская область — первый из регионов России, где стали предоставлять субсидии на приобретение племенного скота: по 25 руб. за 1 кг живой массы, то есть при цене 50 руб. оплачивали половину. Сегодня размер субсидий увеличен вдвое, ежегодно из областного бюджета на эти цели выделяется около 80 млн руб. Например, в прошлом году закупили 4300 племенных нетелей на отечественных племпредприятиях и за рубежом. Но основную ставку делают на приобретение не скота, а спермопродукции, на использование быков-улучшателей.

Согласно разработанной в регионе программе в молочном скотоводстве в скором времени будет не менее 7 племзаводов и 30 репродукторов. В мясном скотоводстве уже действуют 4 племзавода и 6 репродукторов.

Недавно в Австрии закупили 800 телочек симментальской породы, многие из них уже дали потомство. А герефор-

дов на Южный Урал завезли из Канады более 40 лет назад. Теперь в регионе сосредоточена почти половина российского племенного стада этого скота. Когда оренбургские хозяйства, не выдержав рыночных перемен, стали распродавать герефордов, их в основном приобрели челябинцы. Директор ВНИИМС Александр Григорьевич Зелепухин, побывав в Челябинской области, очень обрадовался: «Оказывается, мясное скотоводство в России есть: Южный Урал его сохранил. Спасибо вам за это! Какие молодцы!» Действительно, челябинцам есть чем гордиться, их герефорды ежегодно на выставке «Золотая осень» удостоиваются высших наград. Специалисты из «Росагролизинга», оценив челябинских герефордов, заявили: «Зачем нам везти скот из Австралии, если ваш не хуже?»

Разведением герефордов занимаются племзавод «Варшавский», «Птицефабрика Челябинская» и другие хозяйства. Агрофирма «Ариант», например, планирует иметь 25-тысячное поголовье мясного скота.

«Ариант» — еще и один из самых крупных производителей свинины. Сейчас там содержится около 300 тыс. свиней, в ближайшем будущем поголовье возрастет до 400 тыс. Принадлежащий компании «Красногорский свинокомплекс» по объемам производства вышел по России на второе место после «Омского бекона».

За свиноводство берутся успешные птицефабрики. Крупный инвестиционный проект реализуется на «Родниковском комплексе». В его восстановление и развитие владельцы ЗАО «Уралбройлер» намерены вложить около 2,5 млрд руб. Комплекс рассчитан на 150 тыс. свиней, уже в следующем году там появятся новоселы. Так что в скором времени не будет недостатка и в свинине.

Но это только на словах все гладко да легко получается. Чтобы «раскрутить» свиноводство, приходилось искать разные решения. Например, по схеме областного лизинга брали свиноматок в племенных хозяйствах, передавали на товарные предприятия с условием, что на следующий год те рассчитаются приплодом. И так пошло развитие — по цепочке, в геометрической прогрессии. Благодаря этой программе удалось значительно увеличить поголовье свиней. Но, к сожалению, этот процесс приостановился, так как рентабельность свиноводства резко снизилась.

Человеческий фактор

В области сохранили многолетнюю добрую традицию: в День работников сельского хозяйства чествовать передовиков — механизаторов, специалистов, руководителей предприятий, лучшие бригады. А четыре года назад ввели еще один праздник, который отмечают по результатам года, — День животноводов. Герои дня — мастера машинного доения, осеменаторы, скотники. Награждают и коллективы, и целые районы, которые добились высоких результатов в отрасли.

Большое внимание в регионе уделяется подготовке и обучению кадров. Например, все техники по искусственному осеменению окончили курсы при ветеринарной академии. Актуальные вопросы развития сельского хозяйства обсуждаются на научно-практических семинарах и конференциях с привлечением ведущих ученых и практиков.

— Руководители АПК области проводят еженедельные селекторные совещания. На связи — все главы муниципальных образований, начальники сельхозуправлений, руководители ветеринарной, зоотехнической служб, директора сельхозпредприятий. Обсуждают как текущие дела, успехи, промахи и недостатки, так и задачи по основным направлениям деятельности. Постоянно поднимают вопросы выращивания ремонтного молодняка, воспроизводства стада, племенной работы. Разговор идет конкретный, у каждого участника оперативные сводки по всем позициям. Если в каком-то хозяйстве допущено снижение показателей, выясняют причину, при необходимости на место выезжают областные специалисты, анализируют ситуацию и на следующем селекционном совещании докладывают о результатах.

— Я как министр регулярно держу отчет перед губернатором о выполнении своей пятилетней программы: достиг ли поставленных задач по надоям, привесам и другим показателям. Так что надо постоянно держать руку на пульсе.

Словом, и на уровне власти человеческий фактор — решающее условие успеха. Можно создать рыночные условия, распределить субсидии и ждать результатов, а можно работать так, как руководители Челябинского АПК: вникать в суть процессов, помогать, направлять, контролировать. Вместе с сельхозами идти к намеченной цели.

ЖР