

# Уникальное стадо

**У хозяйств, как и у людей, разные судьбы. И в большей степени, чем от государственных катаклизмов и перестроечных реформ, зависят они от прозорливости и дальновидности тех, кто ими руководит.**

## «Тажного»

Валентина ЛОГИНОВА

**Д**иректором красноярского совхоза «Тажный» Василий Иванович Ерёмин стал в 1983 г., когда ему было всего 29 лет. Возможно, именно молодость побуждала его жадно хватывать все новое, что появлялось в сельском хозяйстве страны.

В «Тажном», одном из первых в крае, начали голштинизацию своего стада холмогорок. Сначала привозили с Сахалина голштинских быков, позже приобрели сосуд Дьюара, освоили искусственное осеменение коров. И сегодня в стаде почти полностью чистокровные голштинки.

В овощеводстве, которым тоже занималось многопрофильное хозяйство, директор с энтузиазмом внедрил голландскую технологию. Выращиваемая из голландских семян капуста и сейчас с сентября по май хранится в «Тажном», совершенно не портясь.

Совхоз закупил кормоуборочную и сеноуборочную технику немецкой фирмы «КЛААС». В 1997 г., когда все больше хозяйств в крае становилось банкротами, в «Тажном» начали монтировать на фермах оборудование шведской фирмы «ДеЛаваль», облицовывать плиткой молочные блоки, душевые, коридоры...

Это был год, когда главным зоотехником хозяйства директор назначил Валентину Александровну Черных. К тому времени бывшая совхозная стипендиатка, получившая в Красноярском аграрном университете специальность зооинженера, уже 15 лет отработала на птицефабрике, которая тоже входила в состав «Тажного». Возглавить зоотехническую службу Валентина Александровна согласилась не раздумывая: работать под руководством такого директора, как Ерёмин, было очень интересно. В том же году хозяйство получило статус племзавода.

**Н**а таможду поступила вторая половина еще не оплаченного немецкого оборудования для запланированного в «Тажном» молзавода, когда грянул дефолт. Это был новый удар по хозяйствам, которые сумели выстоять в годы перестроек...

Василий Иванович собрал всех работающих, чтобы держать совет. Пришли 720 человек. Затаив дыхание, слушали они своего директора, который никогда их не подводил, учил жить не одним сегодняшним днем, а видеть и завтрашний.

— Или мы умираем, как умерли вокруг многие хозяйства, или начинаем новую жизнь, — сказал тогда Василий Иванович. — Мириться с бартером, мизерными зарплатами, которые еще и задерживать приходится, больше нельзя. Две отрасли — птицеводство и молочное скотоводство — нам не вытянуть. Предлагаю оставить только молочную отрасль, но поднять культуру этого производства на такой уровень, чтобы его оценил красноярский рынок. Хороший задел для этого у нас уже есть.

Завоевывать красноярских покупателей начали с того, что грузили на «пазики» бочки и фляги с молоком и везли за 100 км в краевой центр. И конечно же, столкнулись с жестоким рэкетом, который в ту пору процветал на всех рынках страны. Поняли, что выход — только в цивилизованной продаже через магазины. Значит, надо потуже затянуть пояса и быстрее запустить молочный завод.

Сейчас ежедневно из «Тажного» отгружают в красноярские школы, детские сады, больницы и в девять торговых павильонов 15 т молочной продукции. В ассортименте завода — сливки, творог, ряженка, сметана, йогурты, приготовленные без применения стабили-



заторов, а еще брынза и твердый сыр «Витязь», для производства которого пригодно далеко не всякое молоко. В «Таежном» оно содержит 4,2% жира и 3,21% белка. И это при том, что средний надой в прошлом году составил 6200 кг.

Валентине Александровне очень памятен семинар по вопросам молочного скотоводства, который проходил на базе «Таежного» в 1999 г. Приехавший на мероприятие представитель Минсельхоза России Александр Иванович Прудов, основоположник голштинизации молочного скота в нашей стране, захотел побывать на фермах. Свои впечатления выразил словами, которые Валентина Александровна помнит до сих пор. Положив руку ей на плечо, Александр Иванович проникновенно сказал:

— Береги, дочка, свое уникальное стадо.

Не так давно в «Таежном» побывал специалист одной немецкой фирмы. Увидев коров, спросил без тени сомнения в голосе:

— Животные, конечно, импортные?

И очень был удивлен, когда узнал, что это голштинизированные местные холмогорки.

В стаде есть коровы, которые по 9–10 тыс. кг молока за год дают. Когда года два назад Красноярское племенное объединение закупило семя шведских быков-улучшателей голштинской породы, «Таежный» приобрел тысячу доз. От шведских отцов родилось уже более 400 телочек. У всех у них на ушных бирках — особые пометки. Это подрастает надежда на новые достижения в надоях.

**В** «Таежном» — цеховая структура производства молока. На центральной усадьбе, в селе Атаманово, что раскинулось на берегу Енисея, — причал, гаражи, деревообрабатывающий цех, контора. На одном отделении — дойное стадо со шлейфом и выращивание телочек до четырех месяцев, на другом — телки до случного возраста, на третьем — откорм бычков и молочный завод. Здесь же — бывшая птицефабрика, десять корпусов которой в свое время законсервировали, не дав разрушиться. Сейчас два из них реконструировали под выращивание телок с четырех месяцев до случки. Дело в том, что поголовье коров в «Таежном» намерены увеличивать.

Некоторые деревни племзавода расположены за 20–25 км от Атаманово. Что-бы объехать за день все отделения, 320 км

приходится намотать. Так что выезжала Валентина Александровна из дома к первой дойке в 4 часа утра, а возвращалась домой в 9 вечера. Дочки, Надюшка и Оля, сами выросли, самостоятельно справлялись со своими школьными и домашними делами. Знали: на матери — трехтысячное поголовье скота, который кормит весь совхозный народ.

Незадолго до назначения главным зоотехником Валентина Александровна получила благоустроенную квартиру: совхоз тогда ежегодно строил новые дома. Пока работала на птицефабрике, просто радовалась тому, что можно по-



*В. Черных на выставке в Москве*

Фото В. ЛОГИНОВОЙ

сле работы принять ванну. А когда пришлось по отделениям мотаться, вникать в проблемы доярок... Залезет в ванну и представляет себе молодых работниц ферм, которые лишены такой элементарной возможности. Жалко их до слез! Потому так радовалась, когда оборудовали душевые на ферме.

А потом появилась причина для слез посерьезнее. В 2002 г. Василия Ивановича Ерёмину избрали в Законодательное собрание края. Там до самой своей ранней и неожиданной для всех смерти он, как мог, старался помогать сельчанам. Не без его инициативного и активного участия было принято субсидирование выращивания многолетних трав, использования гербицидов для защиты зерновых от сорняков. За каждый полученный килограмм молока в крае выплачивается 1,68 руб. Приобретение импортной техники обходится

хозяйствам в половину дешевле: 50% поступает из краевого бюджета.

Перед отъездом Василия Ивановича из Атаманова состоялся его разговор с главным зоотехником.

— Бери, Валентина Александровна, бразды правления в свои руки, — сказал.

— Василий Иванович, вы что такое говорите? — удивилась она. — Разве у нас мужиков нет?

— Ты в наше стадо больше всех сил вложила, тебе и дальше о нем заботиться. Стадо — главное наше богатство. Через неделю жду твоего согласия.

Это была поистине мучительная для Черных неделя. Она прекрасно понимала, как много будет зависеть от того, кто возглавит хозяйство, и отдавать его в чужие равнодушные руки он как не хотелось. Но как же это трудно — принять эстафету ответственности от такого человека, как Ерёмин!

— Ты, часом, не заболела? — спрашивали коллеги, видя, как у нее то и дело слезы наворачиваются на глаза.

В конце недели она призналась в предложении Василия Ивановича и мучивших ее сомнениях.

— Ну а мы на что? Можешь на нас положиться. Поможем и поддержим, — заверили ее коллеги. — Так что не бойся и не сомневайся.

**И** вот уже шесть лет она — генеральный директор ОАО «Племзавод «Таежный». Как справляется? Помогает надежная команда специалистов, на которых

всегда можно положиться. А еще — продуманная система сдельной оплаты труда, которая действует здесь с 2006 г.

Чтобы ее внедрить, пришлось ломать ставшую привычной традицию, когда закрепленные за дояркой группы пополнялись ремонтными первотелками. Сейчас доярка принимает группу в 50 голов и доводит их до сухостойного периода. Лактация разбита на четыре фазы — по сто дней, и каждой соответствует плановый надой и коэффициент оплаты.

Зарплата специалистов отделения зависит от среднемесячной по этому отделению, а главных специалистов — от среднемесячной по хозяйству.

Доярки теперь очень заинтересованы не только в том, чтобы хорошо раздоить коров и получить за лактацию больше молока, но и в том, чтобы сохранить каждую из них, не допустить выбытия из-за мастита либо по другой какой причине.

**З**емельная площадь племзавода, включая леса и озера, — 16 тыс. га, сельхозугодья составляют 14,4 тыс., пашня — 9 тыс. га. В ближайших планах — приобретение энергосберегаю-

щего комплекса фирмы «Лемкен», с помощью которого хотят выровнять все поля. В последние годы принята минимальная обработка почвы. Задача — создание гумусного слоя. Навоз, который Валентина Александровна называет золотым богатством хозяйства, сейчас вносят только под пары. Но с покупкой мощных погрузчиков и навозоразбрасывателей будут подкармливать им и другие поля.

В последние годы на племзаводе отказались от заготовки силоса, запасают сенаж из люцерны, костра, эспарцета и зерносенаж из ячменя, овса, пшеницы, гороха. Для консервирования традиционно и очень успешно применяют закваску фирмы «Биотроф».

Четко очерчены перспективы «Таежного»: построить молочный комплекс с беспривязным содержанием коров и довести дойное стадо до 3 тыс. голов. А еще Валентина Александровна мечтает о козьей ферме: уж очень красивые эти животные. За ними ухаживать — одно удовольствие, а главное — их целебное молоко будет востребовано.

Сегодня собственник «Таежного» — «Сибметаллсервис». Отношения с его руководством сложились очень конструктивные. В планах и деятельности племзавода ровным счетом ничего не изменилось, никакого вмешательства в технологию со стороны хозяев. А вот что касается помощи... У племзавода, несмотря на большие объемы производства и достижения, нет залоговой базы под кредиты, без которых не обойтись при закупках импортной техники и оборудования. И тогда свои гарантии предоставляет хозяйству «Сибметаллсервис».

Рентабельность молочного скотоводства в «Таежном» — 28%, а в целом, включая овощеводство, — 24%. Три последних года подряд племзавод входит в клуб «Молоко-100», то есть в рейтинг 100 наиболее крупных и эффективных предприятий по производству молока в России.

В общем, эстафета ответственности за хозяйство была передана шесть лет тому назад в надежные руки. Руки хрупкой на вид, но очень сильной женщины — Валентины Александровны Черных. **ЖКР**

*Красноярский край*