

Приглашаем в компаньоны государство

Валерий МУРЗАКОВ,
член Союза писателей РФ

Думаю, что из омских журналистов, писавших о жизни села в 60–70-е годы прошлого столетия, трудно было найти автора, который не рассказывал бы о передовом опыте племзавода «Северо-Любинский», о прекрасной организации труда в нем и, безусловно, о его стабильной рентабельности. Только книг об этом хозяйстве было выпущено более десятка. Они выходили и в Омске, и в Новосибирске. В Москве, в издательстве «Советская литература», дважды. Последнее издание, к 70-летию «Северо-Любинского» — книга Валерия Фатеева «В орбите славных дел» — прослеживала всю историю племзавода и заканчивалась хотя и на грустной ноте, но с надеждой. К сожалению, этой надежде не суждено было сбыться.

В 2000 г. «Северо-Любинский» занял первое место в смотре-конкурсе племенных заводов страны по красной степной породе скота, а в 2005-м был объявлен банкротом и продан с молотка. Банковский вексель не только поставил жирную точку на будущем тружеников хозяйства, но и перечеркнул огромный их вклад в развитие племенного животноводства России.

Однако людям необходимо было зарабатывать на хлеб насущный, животным требовался уход, земле — забота. Жизнь не кончалась, надо было перелистнуть драматическую ее страницу и постараться вписаться в рынок.

У ЗАО «Племзавод «Северо-Любинский» появились новые хозяева. Они расплатились с долгами и должны были начать новую историю хозяйства.

Алексей Суслов и Тарас Кулик — люди молодые, но в бизнесе уже не новички: имели в собственности мельницу и хорошо налаженное макаронное производство. Дело шло неплохо, конъюнктура складывалась удачно, появились свободные средства, и родилась идея выращивать зерновые, чтобы иметь свое сырье и обезопасить бизнес от колебания цен на рынке зерна. По предварительным расчетам, при средней урожайности 18 ц/га производство собственного сырья обещало стать выгодным. Оставалось приобрести участок, пригодный для земледелия.

В это время на продажу был выставлен племзавод «Северо-Любинский» с его плодородными почвами, развитой инфраструктурой и даже кое-какой сельхозтехникой, правда, требующей ремонта, но вполне пригодной для сева.

В 2005 г., в первый год освоения купленных земель, под зерновые было засеяно чуть более 3000 га, 1700 га заняли многолетние травы на корм, 350 га — кукуруза на силос. Такой

Высокоудойное поголовье — настоящее и будущее
ООО «Племзавод «Северо-Любинский»



севооборот не был запланирован предпринимателями. Валовой сбор в 9 тыс. ц с 5 тыс. га под зерновыми — только при таком раскладе выполнение бизнес-плана можно было считать успешным.

Но жизнь часто вносит в кажущиеся нам безупречными планы свои коррективы. Так случилось и с нашими предпринимателями. Выгодная сделка с покупкой обанкроченного банка хозяйства имела незначительное, как им в то время казалось, обременение в виде 1300 голов скота, размещенного на пяти фермах, в том числе 200 чистокровных коров красной степной породы и 400 голштинизированных в последние годы сибирских степнячек.

Обременение было не юридическим, и новым хозяевам предоставлялась свобода действий. Но решиться на что-либо было непросто. С одной стороны, экономика, рентабельность, личная выгода, наконец, а с другой — неожиданно возникший государственный интерес. Ну не могли русские люди, патриоты по своей природе, равнодушно взирать на то, что по поголовью коров мы отброшены далеко назад.

Сегодня дефицит белка в рационе жителей России составляет в среднем 26–30%. По исследованиям ученых, в нашей стране голодает 10% населения, а 30% недоедает. В российскую армию «рекрутируют» подчас дистрофиков, и воинские части становятся местом восстановления веса призывников.

Принятое Алексеем Сусловым и Тарасом Куликом непростое решение оставить скот, конечно же, явилось результатом основательных и трезвых расчетов, в которые включались и возможные риски. А рисков было немало. Чтобы их минимизировать, пришлось серьезно изучить состояние животноводства в стране, сравнить средние цифры по России с конкретными

по Омской области. Но до последнего момента оставалось тревожное «если», которое лишало предпринимателей сна.

Трудно было расставаться с прежними планами, о которых Тарас Кулик, теперь не только компаньон и собственник, но и директор ООО «ПЗ «Северо-Любинский», выразился кратко и определенно:

— Мы выкупили совхоз вместе с его долгами и с животноводством, заниматься которым вовсе не входило в наши планы. Если знаешь об агропродовольственной политике всех прошлых лет в стране, о сложившейся монополии на переработку молока, а вернее на производство молочного напитка из импортного порошка, которое приносит баснословные доходы, думать об увеличении продуктивного стада, о племенной работе просто несерьезно.

Ответ на вопрос «что делать?» напрашивался сам собой: ликвидировать животноводство полностью и больше не вспоминать о нем. Коровы — не дальневосточные тигры и даже не белые медведи, пикеты защитников животных на улицы не выйдут, средства массовой информации срывать голос тоже не станут из-за проблем хозяйствующих субъектов.

Но оказалось, что ликвидировать стадо очень проблематично. Продать некому, а отправить на мясокомбинат — себе дороже, в лучшем случае покроешь затраты, связанные с этой операцией. Конкурировать с импортом мороженой убойины просто невыносимо.

Новые хозяева упорно искали выход. И, как люди серьезные, имеющие опыт в организации производства, пришли к выводу: необходима консультация, а лучше экспертиза опытного специалиста.

Мне не известно, как Алексей Суслов и Тарас Кулик искали консультанта, который помог бы им разрешить неожиданно свалившиеся проблемы, но попали они, как говорится, в яблочко.

Иван Александрович Назаров имел колоссальный опыт организаторской работы. В 24 года он — главный агроном крупнейшего целинного совхоза, в 29 — директор, в 36 руководит Русско-Полянским районом, а в 40 лет избран первым секретарем Омского обкома КПСС.

Уже первая беседа убедила обе стороны, что проблему решить кавалерийским наскоком невозможно. Потребуется время, основательные знания многих специалистов, перспективный план на несколько лет с подробной сметой и прогнозированием реального результата. И, конечно, капиталовложения, которыми в необходимых размерах наши предприниматели не располагали.

Получалось, что представители частного бизнеса, хотели они этого или нет, но вынуждены были спасать уникальное стадо, решая при этом не только свою, но и государственную задачу. И реальный путь у них был только один: не просить дотацию у государства, не рассчитывать на безвозмездную помощь, а договориться с ним о партнерских отношениях. Целевая программа комплексного развития ООО «Племзавод «Северо-Любинский» на 2008–2013 гг. адресована Министерству сельского хозяйства Российской Федерации.

Недавно наш президент Дмитрий Медведев внес предложение больше не называть напиток, произведенный из порошка, молоком. Призыв, конечно, актуальный, но вряд ли он изменит положение в отечественном животноводстве.

Премьер-министр Владимир Путин был более конкретен, когда критиковал бизнесменов, не желающих принимать

участие в национальных проектах. Но хотелось бы знать, кто имеется в виду: олигархи, известные монополисты, крупные, средние или мелкие бизнесмены? И что им будет за то, что они «не участвуют»?

Я не призываю к репрессиям, упаси бог, даже к экономическим. Меня как рядового гражданина вполне бы удовлетворило, если бы тем, кто «не от государства», ничего не было. А тем, кто «участвует», наоборот, от государства пообещали бы поощрение и поддержку. Поэтому и пишу о двух омских предпринимателях, которые, приобретя на торгах землю исключительно для решения задач частного бизнеса, столкнулись с государственной проблемой. Пришли к выводу, что ее можно решить, пригласив в партнеры государство.

Вот те узловые моменты, основные принципы, на которых основывались разработчики программы.

- Экономическое положение ООО «Племзавод «Северо-Любинский» не позволяет самостоятельно изменить сложившуюся ситуацию к лучшему и требует как привлечения дополнительных, в том числе государственных, средств, так и новых подходов к организации племенного дела.

- Необходима концентрация ресурсов не только для сохранения имеющегося генофонда коров, но и для развития племенного дела, проведения селекционной работы в ООО «Племзавод «Северо-Любинский» с целью обеспечения высокопродуктивным молодняком крупного рогатого скота красной степной породы всех сельскохозяйственных предприятий, включая крестьянские (фермерские) и личные подсобные хозяйства.

- Участие в программе добровольное, что не нарушает принципов рыночного хозяйствования.

Чтобы не возникало опасений, что разработкой программы занимались случайные люди, дилетанты, назову коллектив ее авторов. Это представители племзавода «Северо-Любинский», СибНИИСХоза, ОмГАУ, ФГУП «Омское» по племенной работе, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Омской области.

Сроки реализации программы предполагают два этапа: первый — 2008–2010 гг., второй — 2011–2012 гг. Общие расходы на реализацию программы — 476 562 тыс. руб. Много это или мало, судить не берусь. Но то, что именно столько необходимо, уверен. И для этого есть основания.

Первое и главное состоит в том, что омские предприниматели, вкладываясь в этот проект, рискуют своими кровными, буквально всем своим имуществом.

Второе: проблему эту надо решать конкретно и безотлагательно. Мы ведь не хотим, чтобы весь народ и в первую очередь наши дети пили не натуральное молоко, а так называемый молочный напиток? Чтобы оставшихся российских коров занесли в Красную книгу?

И третье. Новые хозяева ООО «Северо-Любинский» и все авторы программы уверены: рост рентабельности в этом хозяйстве в 2012 г. достигнет 60%. Очковитительство невыгодно в первую очередь самим разработчикам.

А вот полной уверенности в том, что положительную резолюцию на проект омичей наложит Минсельхоз России и в его лице государство, пока нет. Но надежда еще есть. Она, как известно, умирает последней.

Омская область

