

**Три года тому назад аграрное Ставрополье потрясла страшная весть: убит Анатолий Семенович Козел, директор крупного перспективного сельхозпредприятия — ЗАО «Совхоз им. Кирова» Труновского района. Чья-то подлая рука не просто обезглавила хозяйство, а повергла в шок всех его работников.**

# Верный выбор

Елена ОСЫЧКИНА



М. Чернов

**Н**аблюдательный совет назначил исполняющим обязанности директора акционерного общества Михаила Борисовича Чернова. Восемь лет проработавший до этого в хозяйстве юристом, он оказался единственной кандидатурой, выдвинутой спустя неделю на общем собрании на должность руководителя: слишком велика была ответственность и слишком неожиданна и тяжела сложившаяся ситуация.

Сегодня в совхозе вспоминают, что первые шаги после декабрьской трагедии 2005 г. делали, как дети, впервые вставшие на ноги без поддержки. Верили ли в нового директора? Скорее, надеялись на него, хотя понимали, что слишком молод, неопытен в перипетиях складывающегося агробизнеса. Про себя думали: куда ему до прежнего директора? Но вместе с тем понимали — больше-то некому. Наверное, поэтому готовы были поддержать его в любом деле, с пониманием относились к принимаемым решениям.

Итоги деятельности акционерного общества за 2006 г., первый год руковод-

ства хозяйством, Михаил Борисович не считает своей заслугой, ведь фундамент для них, по его мнению, заложил Анатолий Семенович. Однако в сельском хозяйстве ничего не происходит без воли человека. Воля и целеустремленность, подкрепленные финансами и контролем, и дали первый, так необходимый акционерному обществу результат.

Несмотря на то что Михаил Борисович не был готов к такому повороту событий, он смог принять ряд незамедлительных и верных решений, не просто спасших хозяйство, но и позволивших ему в течение нескольких лет подняться в своем экономическом развитии. Первое — не останавливаться ни на минуту. Второе — оптимизировать все имеющиеся в хозяйстве отрасли, особенно животноводство и переработку. И хотя образование Михаила Борисовича было не профильным, вскоре он начал разбираться в вопросах растениеводства и животноводства как человек, не один год занимающийся этими отраслями.

Вместе с главными специалистами побывал в лучших хозяйствах края, страны и ближнего зарубежья. Смотрел, перенимал опыт, брал на вооружение то, что подходит по климатическим, экономическим и другим параметрам. А потом предложил коллективу трехлетний план вывода хозяйства на новый экономический уровень.

Казалось бы, есть уже у совхоза накачанная колея, в крае он — на слуху и в российских рейтингах передовиков сельхозпроизводства не на последнем месте. Но Михаил Борисович понимал: так долго продолжаться не может, нужно снижать себестоимость производимой продукции, повышать рентабельность и заработную плату людям, улучшать социальную обстановку в центральном поселке

им. Кирова и прилегающих к нему четырех населенных пунктах.

Большое внимание новый руководитель уделял животноводству. Поголовье крупного рогатого скота, ранее размещавшееся на пяти фермах, где использовался ручной труд, сконцентрировали на одном реконструированном комплексе. Теперь здесь находится дойное стадо, родильное помещение, «ясли». Реконструкция фермы продолжается, ведется установка «светового конька» на крыше и резинового настила на полу. По словам заведующей фермой Ольги Викторовны Михеевой, в 2006 г. в от каждой коровы черно-пестрой породы они надоили чуть меньше 5 тыс. кг молока, а в 2007-м уже 5600 кг. Прибыль, полученная от отрасли, составила 16,5 млн руб. По итогам нынешнего года ожидается, что вклад от реализованного молока будет еще весомее.

Продолжает развиваться селекционно-гибридный центр, созданный на базе акционерного общества. Молодняк свиней, полученный путем скрещивания трех пород, реализуется как на сельхозпредприятия, так и в личные подсобные хозяйства края. Только если до 2006 г. отрасль серьезных доходов не приносила из-за старых технологий содержания и кормления, сейчас ситуация изменилась. На начало 2007 г. общая численность свиней составила 9 тыс. голов. Свины для акционерного общества — это и товарная продукция, и племенная молодняк, и основная составляющая для колбасного производства, которое здесь в последние годы получило дополнительное развитие. Изменился в хозяйстве и подход к приготовлению кормов. Балансировать их по всем питательным веществам помогают две установки «Доза». В 2006 г. совхоз приобрел два кормораздатчика-смесителя «Хозяин», что позволило готовить полнорационные смеси, улучшить качество и поедаемость кормов. Сено и сенаж заготавливают сегодня по новой технологии — в тюки, упаковывая их в полиэтиленовую пленку.

Наиболее убыточной подотраслью животноводства в ЗАО оказалось коневодство. Из чистопородных лошадей Михаил Борисович решил оставить самых лучших, остальное племенное поголовье — реализовать. Рабочие лошади по-прежнему используются в качестве тягловой силы. А вот предложение развивать мясное коневодство Чернов

отверг категорически. Заразившись от своего предшественника и наставника любовью к лошадям, пускать их на мясо Михаил Борисович считает варварством.

Отрасли животноводства и растениеводства в хозяйстве обслуживает большой машинно-тракторный парк. Только за последний год приобретены три трактора К-744 и два «Кейса», три посевных комплекса «Джон Дир», другая импортная техника. Всего в совхозе се-



*Агрономы А. Выродов и В. Бондаренко на хлебном поле*



*М. Чернов награждает передовиков*

годня насчитывается 141 единица тракторов разных марок, 29 комбайнов.

Спустя три года коллектив акционерного общества, а это 700 человек, стал видеть в Михаиле Борисовиче Чернове не просто нового, к тому же молодого директора, а опытного хозяйственника, ничем не уступающего своим кол-

легам-корифеям ставропольского АПК. В совхозе им. Кирова люди вздохнули спокойно: нет, не прогадали, не ошиблись в выборе руководителя. Он сможет сохранить и укрепить хозяйство, обеспечить их работой и стабильной зарплатой.

**ЖР**

*Ставропольский край*